

10ème Table ronde des gestionnaires d'AMP des façades Atlantique et Manche Mer du Nord

Jeudi 18 septembre 2025
La Forêt-Fouesnant



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Tableaux d'arborescence et tableaux de bord : comment ces outils peuvent-ils permettre de suivre, d'évaluer, et de rapporter les résultats des actions de gestion ?

*Aurore Maureaud, OFB
Delphine Eloi, OFB*



Quelle efficacité du plan de gestion?

La méthode du cahier technique 88

88 Guide d'élaboration des plans de gestion des espaces naturels

Outils de gestion et de planification

- 5 étapes clés du cycle de gestion des espaces naturels



<http://ct88.espaces-naturels.fr/guide-delaboration-des-plans-de-gestion>

La méthode du cahier technique 88

88 Guide d'élaboration des plans de gestion des espaces naturels

OUTILS DE GESTION ET DE PLANIFICATION

Comment vit le plan de gestion ?

- Rapportage des résultats de la gestion
- Evaluation régulière de la progression vers les objectifs à long terme
- Réactualisation des objectifs opérationnels
- Bilans d'activité annuels des activités réalisées, des moyens utilisés et des résultats atteints



Outil de synthèse du plan de gestion: le tableau d'arborescence



Outil d'évaluation du plan de gestion: le tableau de bord

<http://ct88.espaces-naturels.fr/guide-delaboration-des-plans-de-gestion>

Le tableau d'arborescence



Outil de synthèse du plan de gestion: le tableau d'arborescence

Outil qui rend lisible les choix de gestion à partir des enjeux jusqu'aux actions

- Permet d'anticiper le choix d'indicateurs pour évaluer les objectifs
- Contient les indicateurs du tableau de bord
- Construit sur deux échelles de temps

ENJEU	ETAT DE L'ENJEU		VISION A LONG TERME					
	Etat actuel de l'enjeu		Objectifs à long terme	Niveau d'exigence (Etat visé)	Indicateurs d'état	Métriques	Opérations (suivis scientifiques)	Indicateurs de réponse (réalisation)
			 Stratégie à long terme					
	INFLUENCES SUR L'ENJEU		STRATEGIE D'ACTION					
	Facteurs d'influence	Pressions à gérer	Objectifs opérationnels	Résultats attendus	Indicateurs de pression	Métriques	Opérations (mise en œuvre)	Indicateurs de réponse (réalisation)
			 Plan d'action à court-moyen terme					

<http://ct88.espaces-naturels.fr/guide-delaboration-des-plans-de-gestion>

Exemple: herbiers de zostères marines



- **Enjeu moyen à fort** sur les sites N2000 marins Atlantique
- Etat de l'enjeu variable en fonction de la région et de l'échelle, rarement connu à l'échelle du site

Objectif long terme maintenir et/ou améliorer l'état de conservation des herbiers de zostères marines

Niveaux d'exigence

- **Maintien/augmentation de la surface:** surface spatiale occupée par les herbiers
- **Maintien/amélioration de la structure:** densité de pieds, surface foliaire
- **Maintien/amélioration des fonctionnalités:** composition en espèces présentes et abondance

Indicateurs d'état
Indicateur englobant la surface, la structure, et les fonctionnalités de la DCE

Actions

- **suivis stationnels et surfaciques DCE**
- **suivis participatifs**
- **cartographies**
- **suivis post-mesures de gestion**

Indicateurs de réalisation

- **fréquence**
- **rapports**

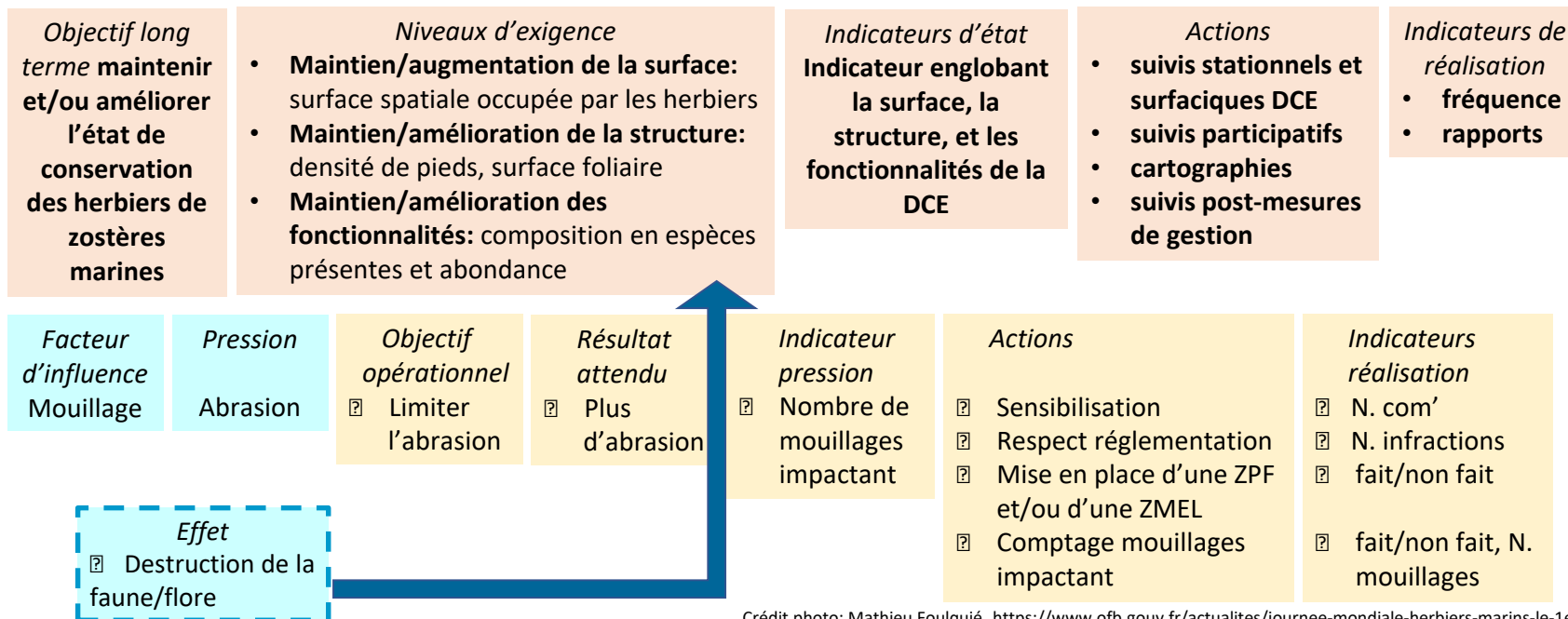
Facteur d'influence
Mouillage

Pression
Abrasion

Exemple: herbiers de zostères marines



- **Enjeu moyen à fort** sur les sites N2000 marins Atlantique
- Etat de l'enjeu variable en fonction de la région et de l'échelle, rarement connu à l'échelle du site



Crédit photo: Mathieu Foulquié, <https://www.ofb.gouv.fr/actualites/journee-mondiale-herbiers-marins-le-1er-mars>

Le tableau de bord



Outil d'évaluation
du plan de gestion:
le tableau de bord

- Mesure l'écart entre les valeurs souhaitées des indicateurs et les valeurs mesurées
- Vue synthétique des tendances observées
- Outil de pilotage pour une gestion adaptative
- Outil de partage avec les parties prenantes

Outil d'évaluation de l'efficacité de la gestion basé principalement sur l'**analyse des indicateurs d'état et de pression**

TABLEAU DE BORD DU SITE (ETAT - RESULTATS)																			
Indicateur d'état et sa métrique	Etat de référence de l'indicateur (caractérisation - année-ref)	Indéterminé 0	Très mauvais 1	Mauvais 2	Moyen 3	Bon 4	Très Bon 5	Efficacité (score à atteindre)	2025 (score obtenu)	2026 (score obtenu)	2027 (score obtenu)	2028 (score obtenu)	2029 (score obtenu)	2030 (score obtenu)	2031 (score obtenu)	2032 (score obtenu)	2033 (score obtenu)	2034 (score obtenu)	2035 (score obtenu)
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
TABLEAU DE BORD DU SITE (PRESSIONS - RESULTATS)																			
Indicateur de pression et sa métrique	Etat de référence de l'indicateur (caractérisation - année-ref)	Indéterminé 0	Très mauvais 1	Mauvais 2	Moyen 3	Bon 4	Très Bon 5	Efficacité (score à atteindre)	2025 (score obtenu)	2026 (score obtenu)	2027 (score obtenu)	2028 (score obtenu)	2029 (score obtenu)	2030 (score obtenu)	2031 (score obtenu)	2032 (score obtenu)	2033 (score obtenu)	2034 (score obtenu)	2035 (score obtenu)
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0								5											
0																			

Le tableau de bord



P

Indicateurs de
pression

Evaluation de l'atteinte
des objectifs
opérationnels visant à
diminuer les pressions

E

Indicateurs
d'état

Evaluation de la
progression vers l'objectif
à long terme visant à
préserver l'enjeu
écologique en bon état

R

Indicateurs de
réponse

Evaluation du niveau de
réalisation des opérations
de gestion mises en place

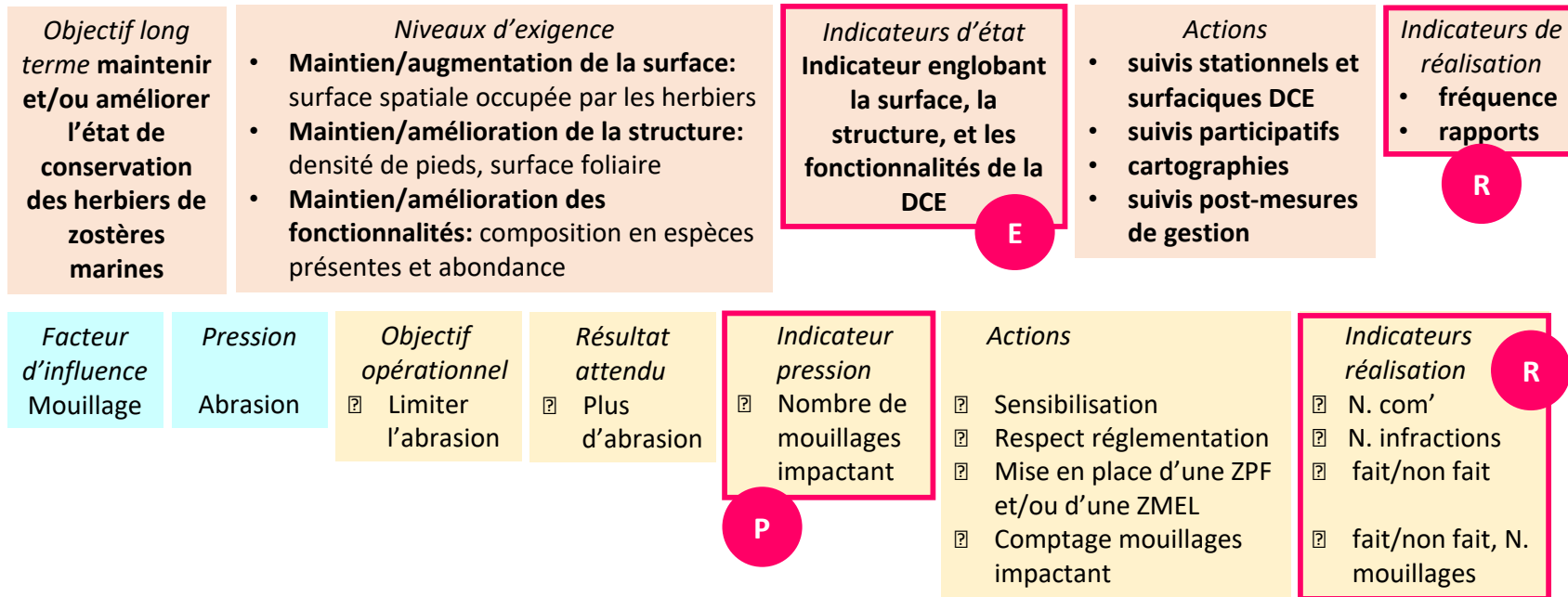
- ☐ Évaluation de l'efficacité de la gestion dans le **tableau de bord**
- Tous les 3-5 ans pour l'atteinte des objectifs opérationnels
 - A échéance du plan de gestion pour l'atteinte des objectifs à long terme

- ☐ Évaluation de l'avancement
du plan d'action dans le **bilan
d'activité** (tous les ans)

Exemple: herbiers de zostères marines



- **Enjeu moyen à fort** sur les sites N2000 marins Atlantique
- Etat de l'enjeu variable en fonction de la région et de l'échelle, rarement connu à l'échelle du site



Crédit photo: Mathieu Foulquié, <https://www.ofb.gouv.fr/actualites/journee-mondiale-herbiers-marins-le-1er-mars>

Exemple: herbiers de zostères marines

Définition de catégories en fonction des valeurs d'indicateurs:

mauvais
moyen
bon



Indicateurs E

Etat de
référence

Score à
atteindre

E

Indicateur
herbiers DCE

mauvais

bon

Indicateurs P

Etat de
référence

Score à
atteindre

P

Nombre de
mouillages

moyen

bon

Indicateurs R

R

Nombre d'actions
réalisées

Exemple: herbiers de zostères marines

Définition de catégories en fonction des valeurs d'indicateurs:

mauvais
moyen
bon



	Indicateurs E	Etat de référence	Score à atteindre	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
E	Indicateur herbiers DCE	mauvais	bon				
	Indicateurs P	Etat de référence	Score à atteindre	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
P	Nombre de mouillages	moyen	bon				
	Indicateurs R			Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
R	Nombre d'actions réalisées			20%	50%	80%	100%

Exemple: herbiers de zostères marines

mauvais
moyen
bon



	Indicateurs E	Etat de référence	Score à atteindre	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
E	Indicateur herbiers DCE	mauvais	bon				
	Indicateurs P	Etat de référence	Score à atteindre	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
P	Nombre de mouillages	moyen	bon	moyen	bon	bon	bon
	Indicateurs R			Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
R	Nombre d'actions réalisées			20%	50%	80%	100%

Exemple: herbiers de zostères marines



mauvais
moyen
bon



	Indicateurs E	Etat de référence	Score à atteindre	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
E	Indicateur herbiers DCE	mauvais	bon	mauvais	mauvais	moyen	bon
	Indicateurs P	Etat de référence	Score à atteindre	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
P	Nombre de mouillages	moyen	bon	moyen	bon	bon	bon
	Indicateurs R			Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
R	Nombre d'actions réalisées			20%	50%	80%	100%

Contributions du projet LIFE BIODIV'France

- Le projet LIFE BIODIV'France: accompagnement de la mise en œuvre de la stratégie nationale pour la biodiversité (2024-2032)
- Work Package 4: renforcement de l'efficacité des aires protégées
- Action sur le « rapportage sur la mise en œuvre des documents de gestion et la contribution des AMP à la mise en œuvre des politiques publiques »
- 3 chargées de mission en délégations de façade maritime



Atlantique



Manche mer du Nord



Méditerranée



Cofinancé par
l'Union européenne



**BIODIV'
FRANCE**

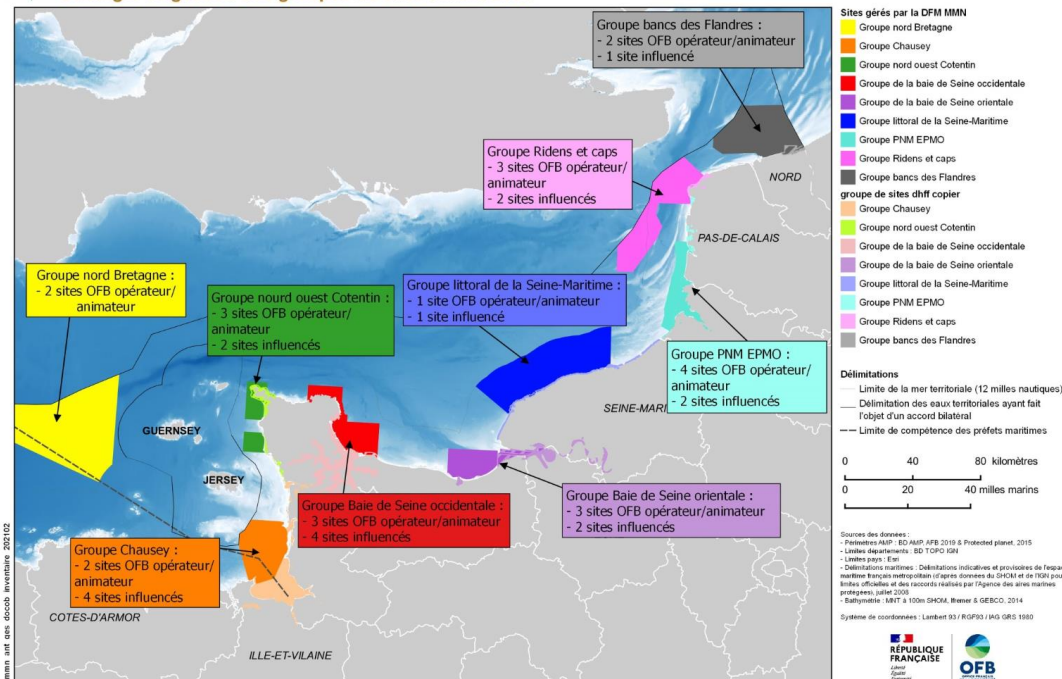
<https://www.ofb.gouv.fr/le-projet-life-biodivfrance>

Stratégie de gestion des sites Natura 2000: multisites



FACADE MANCHE MER DU NORD Stratégie de gestion des groupes de sites Natura 2000

EDITEE LE : 03/2022



Travailler à l'échelle de chaque groupe de sites :

- En phase de rédaction des Documents d'objectifs
- En phase d'animation et d'évaluation (tableau d'arborescence, tableau de bord, gestion adaptative)

Stratégie de gestion des sites Natura 2000: multisites



Travailler à l'échelle de chaque groupe de sites :

- Cohérence à l'échelle de la façade maritime
- Mutualisation des suivis et des mesures
- Vision intégrée pour la gestion de l'interface terre-mer
- Cohérence de la mise en œuvre des politiques publiques (SNAP, SNB, Natura 2000, DCSMM/DSF, OSPAR...)
- Facilite le lien entre les différents opérateurs/animateurs présents sur le territoire

Exemple de la Baie de Seine occidentale




Gestion multi-sites :

Baie de Seine occ. (ZPS+ZSC), Tatihou (ZSC), Baie des Veys (ZPS+ZSC), Falaises du Bessin (ZPS), Récifs et marais arrière littoraux de la pointe de Saire au Cap Lévi (ZSC))

Site labellisé Liste verte IUCN : gouvernance en co-animation avec CRPMEM Normandie

Mise en place d'un tableau de bord pour mesurer :

- l'état de conservation des espèces et des habitats,
- l'efficacité des mesures de gestion.

							Indicateur : Evolution de la responsabilité du site à l'échelle nationale	
Espèce / enjeu	Métrique	Suivis d'état	2012	2013	...	2024	Tendances nationales	Niveau de l'indicateur
Grande alose 	Effectifs de grande alose dénombrés à la station de contrôle	Suivi des effectifs d'amphihalins au niveau de la station de contrôle de la Claire-de-Vire (réseau STACOMI OFB)	3792	3157		1151	<div> <div>CR</div> <div> <div>Europe</div> <div>Monde</div> </div> <div> <div>LC</div> <div>LC</div> </div> </div>	Mauvais

divisé par >3

Exemple de la Baie de Seine occidentale



Gestion multi-sites : autre exemple pour une gestion plus globale



	Baie de Seine et colonies voisines				Responsabilité du site		Tendances		INDICATEURS		
Saison 2022 - GONm	île Tatihou	îles Saint-Marcouf	Falaises du Bessin occidental	TOTAL Baie de Seine occidentale	Représentativité sites / France (2012)	Représentativité sites / France (en 2022)	Tendances site 2012-2022	Tendances Nationales 2012-2022	Effectifs	Repro BSOC	Repro National
Grand cormoran *		418	1	419	20,76%	18,83%	→ ?	↗ ↗	stable		
Cormoran huppé*	4	564	37	605	5,00%	7,43%	↗ ↗	→ ?	Bon	TB	Bon
Goéland marin*	10	263	1	274	9,17%	5,37%	↘	→	Mauvais		
Goéland brun*	105	1	0	106	3,82%	0,96%	↘ ↘	↘	Mauvais		
Goéland argenté	302	468	205	975	1,46%	1,92%	→ ?	→	stable		
Fulmar boréal			51	51	12%	6,50%	↘ ↘	→	Mauvais	Mauvais	bon
Mouette tridactyle			738	738	28%	11,24%	↘ ↘	↗	Mauvais	bon	moyen

Travail en cours sur les habitats marins: DFM Atlantique



- Mise en place de tableaux d'arborescence « généraux » pour la façade reliant les actions spécifiques de sites N2000 marins aux politiques publiques (DSF, DCSMM etc.)

Récifs d'hermelles (bioconstructions à <i>Sabellaria alveolata</i> ou <i>Sabellaria spinulosa</i>)	Champs de blocs	Herbiers à <i>Zostera nolei</i>	Herbiers à <i>Zostera marina</i>
Vasières	Forêts de laminaires <i>Laminaria hyperborea</i>	Bancs de maërl	
Roches et récifs biogènes médiolittoraux	Habitats sédimentaires médiolittoraux	Roches et récifs biogènes infralittoraux et circalittoraux côtiers	Habitats sédimentaires infralittoraux et circalittoraux côtiers

Travail en cours sur les habitats marins: DFM Atlantique



- Mise en place de tableaux d'arborescence « généraux » pour la façade reliant les actions spécifiques de sites N2000 marins aux politiques publiques (DSF, DCSMM etc.)

<p>Eviter la perturbation physique des herbiers de zostères par les mouillages (D01-HB-OE05)</p>	<p>0 mouillage forain sur les herbiers de zostères d'ici 2026 (DSF)</p> <p>Aucune nouvelle perturbation physique due aux mouillages</p>	<p>-proportion de surface d'herbier de zostères connue interdite aux mouillages forains (D01-HB-OE05-ind1)</p> <p>-nombre de nouvelles autorisations ou de renouvellement d'autorisation de mouillage générant une abrasion de fond, hors mouillage écologique, dans les herbiers de zostères (D01-HB-OE05-ind2)</p> <p>-étendue spatiale de la perturbation physique sur les herbiers de zostères due aux mouillages (D6C2 indicateur DCSMM BEE)</p>	<p>- % surfacique d'herbiers de zostères marines interdite aux mouillages forains</p> <p>-nombre d'autorisations</p> <p>-nombres d'ancrages et de corps morts et estimation de la surface de l'habitat impactée</p>
--	---	---	---

Travail en cours sur les habitats marins: DFM Atlantique



- Mise en place de tableaux d'arborescence « généraux » pour la façade reliant les actions spécifiques de sites N2000 marins aux politiques publiques (DSF, DCSMM etc.)
- Inventaire et sélection d'indicateurs d'état et de pressions communs
- Renseignement des indicateurs avec les gestionnaires de sites N2000

Perspectives

- Mise en place de tableaux d'arborescence et de bord des sites Natura 2000
- Renseignement progressif des indicateurs d'état et de pression
- Suivi et accompagnement des gestionnaires à l'échelle de la façade
- Mise en place d'un tableau de bord de la façade Atlantique et de la façade Manche mer du Nord

Sollicitation des gestionnaires



Dynamique nouvelle avec les membres du COPIL

Contribution des AMP au rapportage des politiques publiques



Mise en place d'une gestion adaptative

Répondre à la question de l'efficacité de la gestion

Sollicitation des gestionnaires

- Révision/actualisation de DOCOB à venir?
- Elaboration du tableau d'arborescence souhaitée?
- Aide pour la mise en place du tableau de bord avec les indicateurs clés?
- Appui pour le renseignement des indicateurs d'état et de pression?
- Analyse/évaluation des résultats de la gestion?

Questions/remarques?

Tous à vos tableaux!

Aurore Maureaud
aurore.maureaud@ofb.gouv.fr
Fixe : 0240134766
Mobile : 0761547940

Delphine Eloi
delphine.eloi@ofb.gouv.fr
Fixe: 0233949814
Mobile: 0658469441



**BIODIV'
FRANCE**