

# 10ème Table ronde des gestionnaires d'AMP des façades Atlantique et Manche Mer du Nord

Jeudi 18 septembre 2025  
La Forêt-Fouesnant



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité



# Tableaux d'arborescence et tableaux de bord : comment ces outils peuvent-ils permettre de suivre, d'évaluer, et de rapporter les résultats des actions de gestion ?

*Aurore Maureaud, OFB  
Delphine Eloi, OFB*



Quelle efficacité du plan de gestion?

# La méthode du cahier technique 88

## N° 88 Guide d'élaboration des plans de gestion des espaces naturels

OUTILS DE GESTION ET DE PLANIFICATION

- 5 étapes clés du cycle de gestion des espaces naturels



<http://ct88.espaces-naturels.fr/guide-delaboration-des-plans-de-gestion>

# La méthode du cahier technique 88

## N° 88 Guide d'élaboration des plans de gestion des espaces naturels

OUTILS DE GESTION ET DE PLANIFICATION

Comment vit le plan de gestion?

- Rapportage des résultats de la gestion
- Evaluation régulière de la progression vers les objectifs à long terme
- Réactualisation des objectifs opérationnels
- Bilans d'activité annuels des activités réalisées, des moyens utilisés et des résultats atteints



Outil de synthèse du plan de gestion: le tableau d'arborescence



Outil d'évaluation du plan de gestion: le tableau de bord

<http://ct88.espaces-naturels.fr/guide-delaboration-des-plans-de-gestion>

# Le tableau d'arborescence



Outil de synthèse du plan de gestion: le tableau d'arborescence

Outil qui rend lisible les choix de gestion à partir des enjeux jusqu'aux actions

- Permet d'anticiper le choix d'indicateurs pour évaluer les objectifs
- Contient les indicateurs du tableau de bord
- Construit sur deux échelles de temps

ENJEU	ETAT DE L'ENJEU		VISION A LONG TERME					
	Etat actuel de l'enjeu	Objectifs à long terme	Niveau d'exigence (Etat visé)	Indicateurs d'état	Métriques	Opérations (suivis scientifiques)	Indicateurs de réponse (réalisation)	
	Stratégie à long terme							
INFLUENCES SUR L'ENJEU		STRATEGIE D'ACTION						
	Facteurs d'influence	Pressions à gérer	Objectifs opérationnels	Résultats attendus	Indicateurs de pression	Métriques	Opérations (mise en œuvre)	
				Plan d'action à court-moyen terme				

<http://ct88.espaces-naturels.fr/guide-delaboration-des-plans-de-gestion>

# Exemple: herbiers de zostères marines



# Exemple: herbiers de zostères marines



- **Enjeu moyen à fort** sur les sites N2000 marins Atlantique
- Etat de l'enjeu variable en fonction de la région et de l'échelle, rarement connu à l'échelle du site

*Objectif long terme maintenir et/ou améliorer l'état de conservation des herbiers de zostères marines*

*Niveaux d'exigence*

- **Maintien/augmentation de la surface:** surface spatiale occupée par les herbiers
- **Maintien/amélioration de la structure:** densité de pieds, surface foliaire
- **Maintien/amélioration des fonctionnalités:** composition en espèces présentes et abondance

*Facteur d'influence*  
Mouillage

*Pression*  
Abrasion

*Indicateurs d'état*  
**Indicateur englobant la surface, la structure, et les fonctionnalités de la DCE**

*Actions*

- suivis stationnels et surfaciques DCE
- suivis participatifs
- cartographies
- suivis post-mesures de gestion

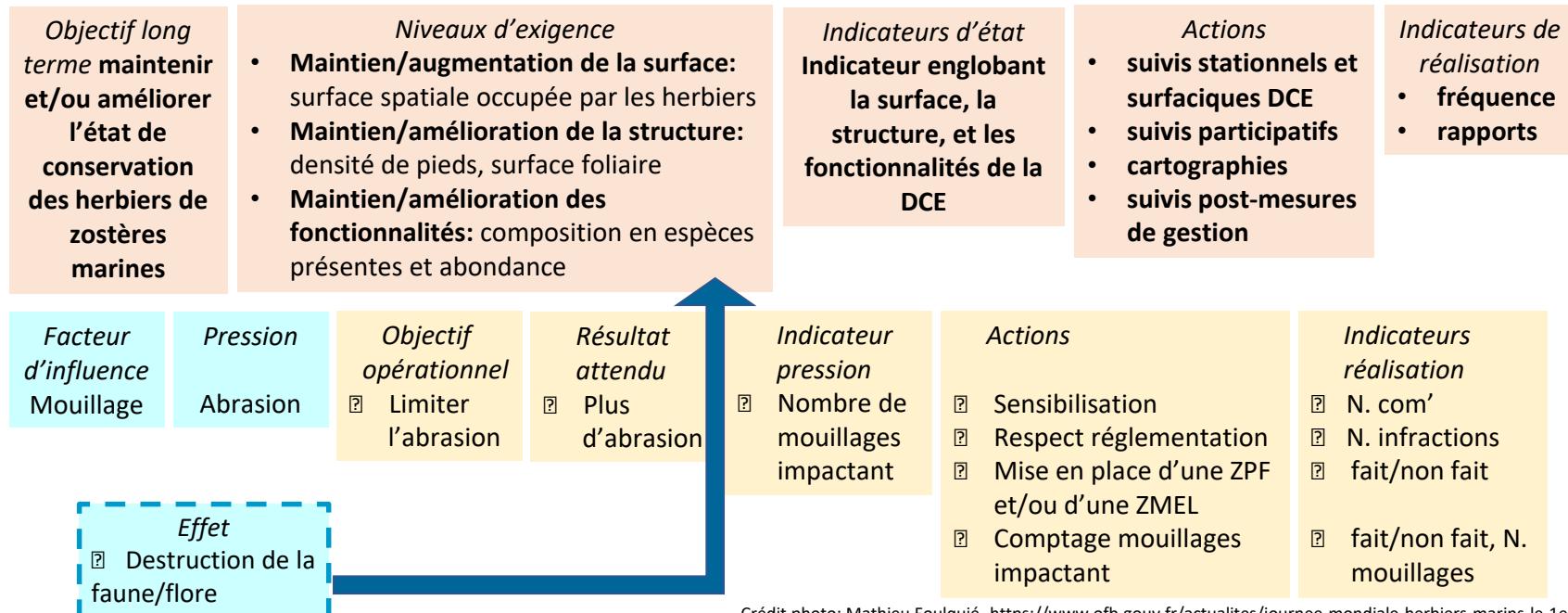
*Indicateurs de réalisation*

- fréquence
- rapports

# Exemple: herbiers de zostères marines



- **Enjeu moyen à fort** sur les sites N2000 marins Atlantique
- Etat de l'enjeu variable en fonction de la région et de l'échelle, rarement connu à l'échelle du site



Crédit photo: Mathieu Foulquié, <https://www.ofb.gouv.fr/actualites/journee-mondiale-herbiers-marins-le-1er-mars>

# Le tableau de bord



## Outil d'évaluation du plan de gestion: le tableau de bord

- Mesure l'écart entre les valeurs souhaitées des indicateurs et les valeurs mesurées
  - Vue synthétique des tendances observées
  - Outil de pilotage pour une gestion adaptive
  - Outil de partage avec les parties prenantes

Outil d'évaluation de l'efficacité de la gestion basé principalement sur l'**analyse des indicateurs d'état et de pression**

# Le tableau de bord



Evaluation de l'atteinte des objectifs opérationnels visant à diminuer les pressions



Evaluation de la progression vers l'objectif à long terme visant à préserver l'enjeu écologique en bon état



Evaluation du niveau de réalisation des opérations de gestion mises en place

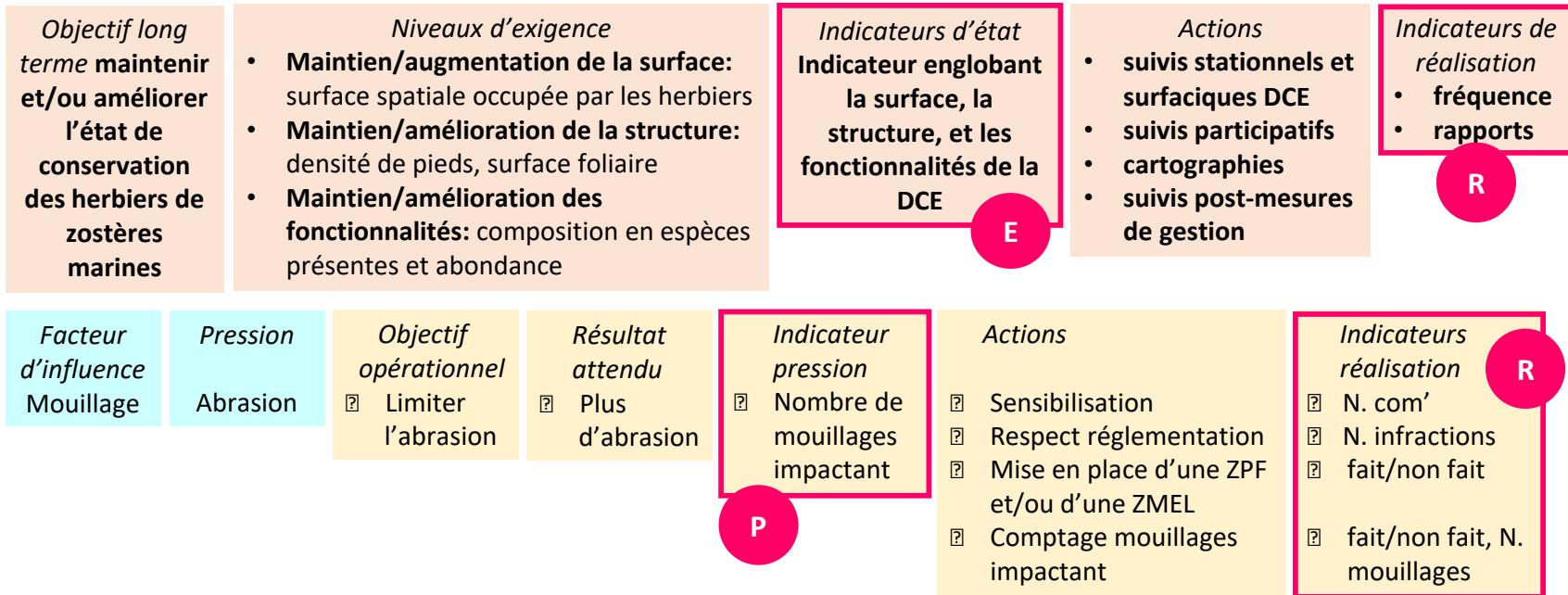
- Évaluation de l'efficacité de la gestion dans le **tableau de bord**
  - Tous les 3-5 ans pour l'atteinte des objectifs opérationnels
  - À échéance du plan de gestion pour l'atteinte des objectifs à long terme

- Évaluation de l'avancement du plan d'action dans le **bilan d'activité** (tous les ans)

# Exemple: herbiers de zostères marines



- **Enjeu moyen à fort** sur les sites N2000 marins Atlantique
- Etat de l'enjeu variable en fonction de la région et de l'échelle, rarement connu à l'échelle du site



Crédit photo: Mathieu Foulquié, <https://www.ofb.gouv.fr/actualites/journee-mondiale-herbiers-marins-le-1er-mars>

# Exemple: herbiers de zostères marines

Définition de catégories en fonction des valeurs d'indicateurs:

mauvais  
moyen  
bon



	Indicateurs E	Etat de référence	Score à atteindre	
E	Indicateur herbiers DCE	mauvais	bon	
	Indicateurs P	Etat de référence	Score à atteindre	
P	Nombre de mouillages	moyen	bon	
Indicateurs R				
R	Nombre d'actions réalisées			

# Exemple: herbiers de zostères marines

Définition de catégories en fonction des valeurs d'indicateurs:

mauvais  
moyen  
bon



Indicateurs E	Etat de référence	Score à atteindre	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
E Indicateur herbiers DCE	mauvais	bon				
Indicateurs P	Etat de référence	Score à atteindre	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
P Nombre de mouillages	moyen	bon				
Indicateurs R			Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
R Nombre d'actions réalisées			20%	50%	80%	100%

# Exemple: herbiers de zostères marines



Indicateurs E	Etat de référence	Score à atteindre	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
---------------	-------------------	-------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

E	Indicateur herbiers DCE	mauvais	bon			
---	-------------------------	---------	-----	--	--	--

Indicateurs P	Etat de référence	Score à atteindre	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
---------------	-------------------	-------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

P	Nombre de mouillages	moyen	bon	moyen	bon	bon
---	----------------------	-------	-----	-------	-----	-----

Indicateurs R	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

R	Nombre d'actions réalisées	20%	50%	80%	100%
---	----------------------------	-----	-----	-----	------

# Exemple: herbiers de zostères marines



	Indicateurs E	Etat de référence	Score à atteindre	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
E	Indicateur herbiers DCE	mauvais	bon	mauvais	mauvais	moyen	bon
P	Indicateurs P	Etat de référence	Score à atteindre	Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
R	Nombre de mouillages	moyen	bon	moyen	bon	bon	bon
	Indicateurs R			Score Année 1	Score Année 2	Score Année 3	Score Année 4
R	Nombre d'actions réalisées			20%	50%	80%	100%

# Contributions du projet LIFE BIODIV'France

- Le projet LIFE BIODIV'France: accompagnement de la mise en œuvre de la stratégie nationale pour la biodiversité (2024-2032)
- Work Package 4: renforcement de l'efficacité des aires protégées
- Action sur le « rapportage sur la mise en œuvre des documents de gestion et la contribution des AMP à la mise en œuvre des politiques publiques »
- 3 chargées de mission en délégations de façade maritime



**BIODIV'  
FRANCE**

Cofinancé par  
l'Union européenne



**Atlantique**



**Manche mer du Nord**



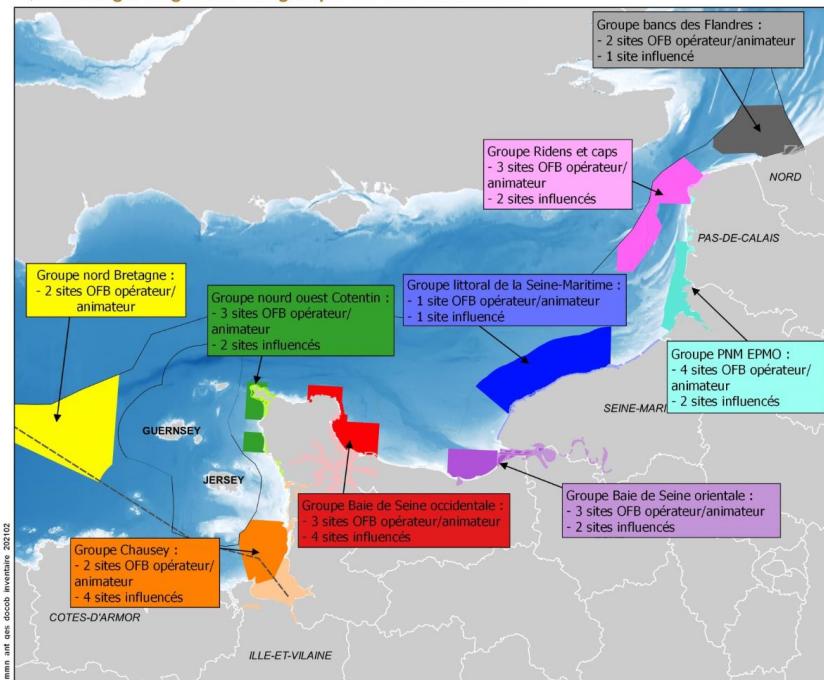
**Méditerranée**

<https://www.ofb.gouv.fr/le-projet-life-biodivfrance>

# Stratégie de gestion des sites Natura 2000: multisites

## FACADE MANCHE MER DU NORD

### Stratégie de gestion des groupes de sites Natura 2000



Travailler à l'échelle de chaque groupe de sites :

- En phase de rédaction des Documents d'objectifs
- En phase d'animation et d'évaluation (tableau d'arborescence, tableau de bord, gestion adaptive)

# Stratégie de gestion des sites Natura 2000: multisites



Travailler à l'échelle de chaque groupe de sites :

- Cohérence à l'échelle de la façade maritime
- Mutualisation des suivis et des mesures
- Vision intégrée pour la gestion de l'interface terre-mer
- Cohérence de la mise en œuvre des politiques publiques (SNAP, SNB, Natura 2000, DCSMM/DSF, OSPAR...)
- Facilite le lien entre les différents opérateurs/animateurs présents sur le territoire

# Exemple de la Baie de Seine occidentale



Gestion multi-sites :

Baie de Seine occ. (ZPS+ZSC), Tatihou (ZSC), Baie des Veys (ZPS+ZSC), Falaises du Bessin (ZPS), Récifs et marais arrière littoraux de la pointe de Saire au Cap Lévi (ZSC)

Site labellisé Liste verte IUCN : gouvernance en co-animation avec CRPMEM Normandie

Mise en place d'un tableau de bord pour mesurer :

- l'état de conservation des espèces et des habitats,
- l'efficacité des mesures de gestion.

Indicateur : Evolution de la responsabilité du site à l'échelle nationale

Espèce / enjeu	Métrique	Suivi d'état	2012	2013	...	2024	Tendances nationales	Niveau de l'indicateur
Grande alose 	Effectifs de grande alose dénombrés à la station de contrôle	Suivi des effectifs d'amphihalins au niveau de la station de contrôle de la Claiere-de-Vire (réseau STACOMI OFB)	3792	3157		1151	 divisé par >3	

# Exemple de la Baie de Seine occidentale



Gestion multi-sites : autre exemple pour une gestion plus globale

Saison 2022 - GONm	Baie de Seine et colonies voisines				Responsabilité du site		Tendances		INDICATEURS		
	Île Tatihou	îles Saint-Marcouf	Falaises du Bessin occidental	TOTAL Baie de Seine occidentale	Représentativité sites / France (2012)	Représentativité sites / France (en 2022)	Tendances site 2012-2022	Tendances Nationales 2012-2022	Effectifs	Repro BSOC	Repro National
Grand Cormoran*		418	1	419	20,76%	18,83%	→ ?	↗↗	stable		
Cormoran huppé*	4	564	37	605	5,00%	7,43%	↗↗	→ ?	Bon	TB	Bon
Goéland marin*	10	263	1	274	9,17%	5,37%	↘	→	Mauvais		
Goéland brun*	105	1	0	106	3,82%	0,96%	↘↘	↘	Mauvais		
Goéland argenté	302	468	205	975	1,46%	1,92%	→ ?	→	stable		
Fulmar boréal			51	51	12%	6,50%	↘↘	→	Mauvais	Mauvais	bon
Mouette tridactyle			738	738	28%	11,24%	↘↘	↗	Mauvais	bon	moyen

# Travail en cours sur les habitats marins: DFM Atlantique



- Mise en place de tableaux d'arborescence « généraux » pour la façade reliant les actions spécifiques de sites N2000 marins aux politiques publiques (DSF, DCSMM etc.)

Récifs d'hermelles (bioconstructions à <i>Sabellaria alveolata</i> ou <i>Sabellaria spinulosa</i> )	Champs de blocs	Herbiers à <i>Zostera nolii</i>	Herbiers à <i>Zostera marina</i>
Vasières	Forêts de laminaires <i>Laminaria hyperborea</i>	Bancs de maërl	
Roches et récifs biogènes médiolittoraux	Habitats sédimentaires médiolittoraux	Roches et récifs biogènes infralittoraux et circalittoraux côtiers	Habitats sédimentaires infralittoraux et circalittoraux côtiers

# Travail en cours sur les habitats marins: DFM Atlantique



- Mise en place de tableaux d'arborescence « généraux » pour la façade reliant les actions spécifiques de sites N2000 marins aux politiques publiques (DSF, DCSMM etc.)
- Inventaire des indicateurs

Objectif	Indicateur	Évaluation	Indicateur	Évaluation
Eviter la perturbation physique des herbiers de zostères par les mouillages (D01-HB-OE05)	0 mouillage forain sur les herbiers de zostères d'ici 2026 (DSF) Aucune nouvelle perturbation physique due aux mouillages	-proportion de surface d'herbier de zostères connue interdite aux mouillages forains (D01-HB-OE05-ind1)  -nombre de nouvelles autorisations ou de renouvellement d'autorisation de mouillage générant une abrasion de fond, hors mouillage écologique, dans les herbiers de zostères (D01-HB-OE05-ind2)	- % surfacique d'herbiers de zostères marines interdite aux mouillages forains  -nombre d'autorisations	- nombre d'ancrages et de corps morts et estimation de la surface de l'habitat impactée

# Travail en cours sur les habitats marins: DFM Atlantique



- Mise en place de tableaux d'arborescence « généraux » pour la façade reliant les actions spécifiques de sites N2000 marins aux politiques publiques (DSF, DCSMM etc.)
- Inventaire et sélection d'indicateurs d'état et de pressions communs
- Renseignement des indicateurs avec les gestionnaires de sites N2000

# Perspectives

- Mise en place de tableaux d'arborescence et de bord des sites Natura 2000
- Renseignement progressif des indicateurs d'état et de pression
- Suivi et accompagnement des gestionnaires à l'échelle de la façade
- Mise en place d'un tableau de bord de la façade Atlantique et de la façade Manche mer du Nord

# Sollicitation des gestionnaires



Dynamique nouvelle avec les membres du COPIL



Contribution des AMP au rapportage des politiques publiques



Mise en place d'une gestion adaptative

Répondre à la question de l'efficacité de la gestion

# Sollicitation des gestionnaires

- Révision/actualisation de DOCOB à venir?
- Elaboration du tableau d'arborescence souhaitée?
- Aide pour la mise en place du tableau de bord avec les indicateurs clés?
- Appui pour le renseignement des indicateurs d'état et de pression?
- Analyse/évaluation des résultats de la gestion?

## Questions/remarques?

Tous à vos tableaux!

Aurore Maureaud  
[aurore.maureaud@ofb.gouv.fr](mailto:aurore.maureaud@ofb.gouv.fr)  
Fixe : 0240134766  
Mobile : 0761547940

Delphine Eloi  
[delphine.eloi@ofb.gouv.fr](mailto:delphine.eloi@ofb.gouv.fr)  
Fixe: 0233949814  
Mobile: 0658469441



Cofinancé par  
l'Union européenne



**BIODIV**  
**FRANCE**